

# اليوم التعريفي المفتوح لدورة المستشار المعتمد في التخطيط الاستراتيجي

## Certified Advisor of Strategic Planning



@drsaeedasiri



0565555275



SaeedAsiri



www.skills.edu.sa

### د.م. سعيد بن أحمد عسيري



- أستاذ مشارك بكلية الهندسة بجامعة الملك عبد العزيز
- دكتورة وماجستير كلية الهندسة بجامعة ميريلاند UMD بأمریکا
- رئيس مهارات SKILLS للتطوير والاستشارات بيت الخبرة بجامعة الملك عبدالعزيز
- مدير مشاريع محترف PMP من PMI بأمریکا
- مصمم ومبتكر نظام iPlan للإدارة الإستراتيجية
- مصمم ومبتكر نظام iThink للتفكير الاستراتيجي
- حاصل على براءات اختراع من KACST
- قدم العديد من الدورات والاستشارات محليا وخليجيا وعالميا في العلوم الهندسية والإدارة الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي وهندسة التفكير والإبداع القيادي والتفكير الاستراتيجي وإدارة المشاريع الإحترافية وتدريب المدربين

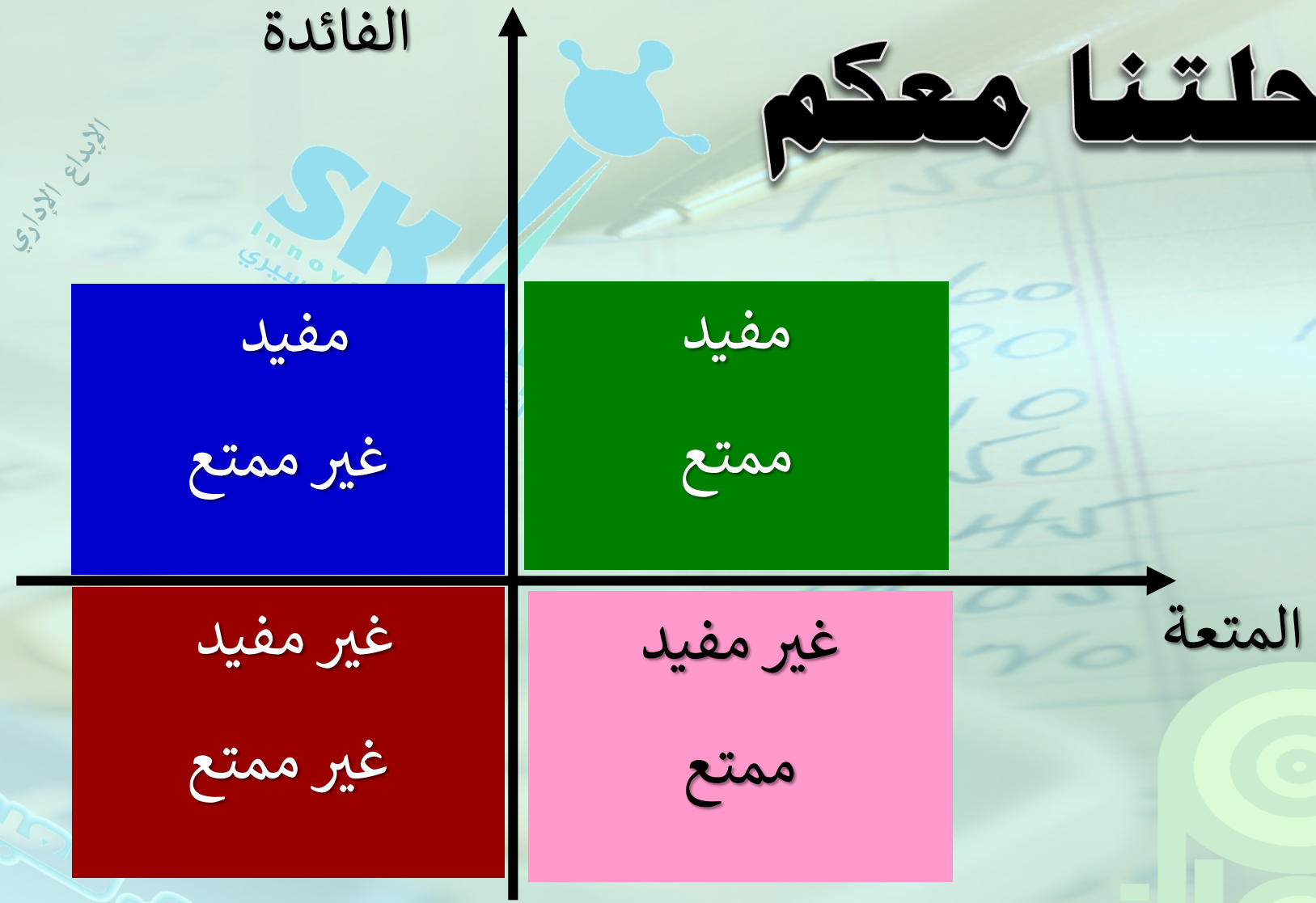








# رحلتنا معكم

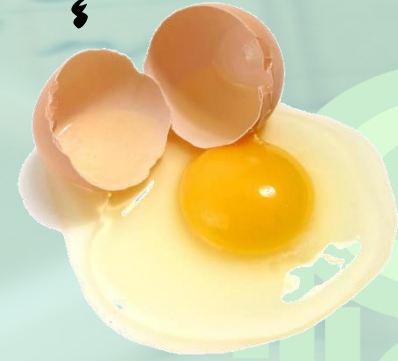


# لتحقيق الفائدة القصوى

هذه الدورة في غاية الفائدة

إذا وإذا فقط أردت أنت

ذلك.





# من إعداد العدة

شارك الأفكار مع الآخرين

SKILLS  
Innovate or Evaporate  
د.م. سعيد عسيري



ناقش الأفكار و أعد النظر فيها مرارا و تكرارا.





# هدف الدورة

تنمية مهارات التخطيط الإستراتيجي ببطاقة  
الأداء المتوازن وبنهاية الدورة يكون المشاركون قادراً  
على بناء خطة استراتيجية متكاملة بمنهجية بطاقة  
الأداء المتوازن باحترافية وتطبيقها بمهنية عالية  
وتقديم الاستشارة بمهارة



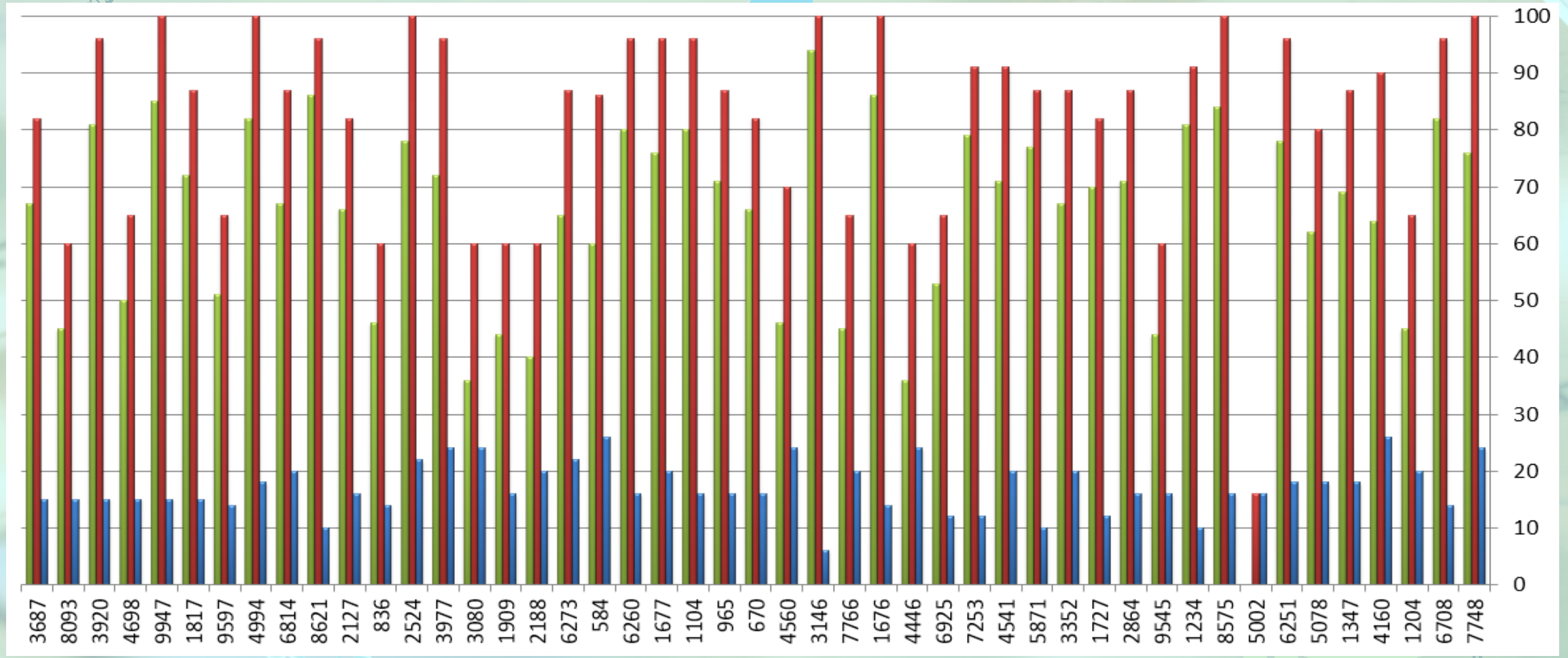


اليوم	الموضوعات اليومية	التوزيع الزمني اليومي
الأول	إطلالة بانوراما على التخطيط الاستراتيجي مقدمة في التخطيط الاستراتيجي أركان بطاقة الأداء المتوازن	<p><b>الفترة الأولى:</b> 9:00 – 10:30 م</p> <p><b>الاستراحة:</b> 10:30 – 10:45 م</p> <p><b>الفترة الثانية:</b> 10:45 م – 12:00 ص</p>
الثاني	تحديد الطموح الرؤية والرسالة والقيم	
الثالث	التحليل الوصفي للوضع الحالي (SWOT) التحليل الكمي للوضع الحالي (SWOT)	
الرابع	التخطيط التنفيذي بناء الأهداف SMARTER GOALS	
	بطاقة الأداء المتوازن التقييم النهائي	



# فرص التألق

الخطة الإستراتيجية



■ المسبق ■ النهائي ■ العائد

التقييم المعرفي



<http://iplan5.skillsDC.com>



The image shows the login page for iPlan 5.0. At the top left is the SKILLS logo. In the center, the text reads "iPlan 5.0 النظام الرائد للإدارة الإستراتيجية" (The leading system for strategic management) and "تصميم وإبتكار د.م. سعيد بن أحمد عسيري" (Design and Innovation by Dr. Saad bin Ahmed Asiri). To the right is a small icon of a person climbing a bar chart. Below this is a login form with two input fields: "اسم المستخدم:" (Username) and "كلمة المرور:" (Password). There is a "دخول" (Login) button and a checkbox for "تذكرني" (Remember me). Below the form, there is a link for "مستخدم جديد" (New user) and a link for "نسيت كلمة المرور" (Forgot password). At the bottom, it says "Copyright © 2012 SKILLS. All rights reserved." and "ترجمة الجاز المتطورة لتكنية المعلومات" (Advanced Jaz translation for information technology).



مستقبلك . بين يديك



<http://iplan7.skillsDC.com>

# http://iplan.sa

الخطة الإستراتيجية

د.م. سعيد عيسى



EN  تسجيل الدخول 

اسم المستخدم  
اسم المستخدم

كلمة المرور  
كلمة المرور

☒ الإبقاء على تسجيل الدخول    ☐ هل نسيت كلمة المرور؟

[تسجيل الدخول](#)



Start



# كم خسرننا؟

عدم التخطيط يجعل الكثيرين يفقدون  
المسار الصحيح إلى أهدافهم ويعثرون  
جهودهم ويستسلمون للواقع

**إذا لم تبدأ من الآن فستحصد المزيد من الخسائر**

إذا فشلت في التخطيط فقد خطت للفشل

□ أين الطريق؟

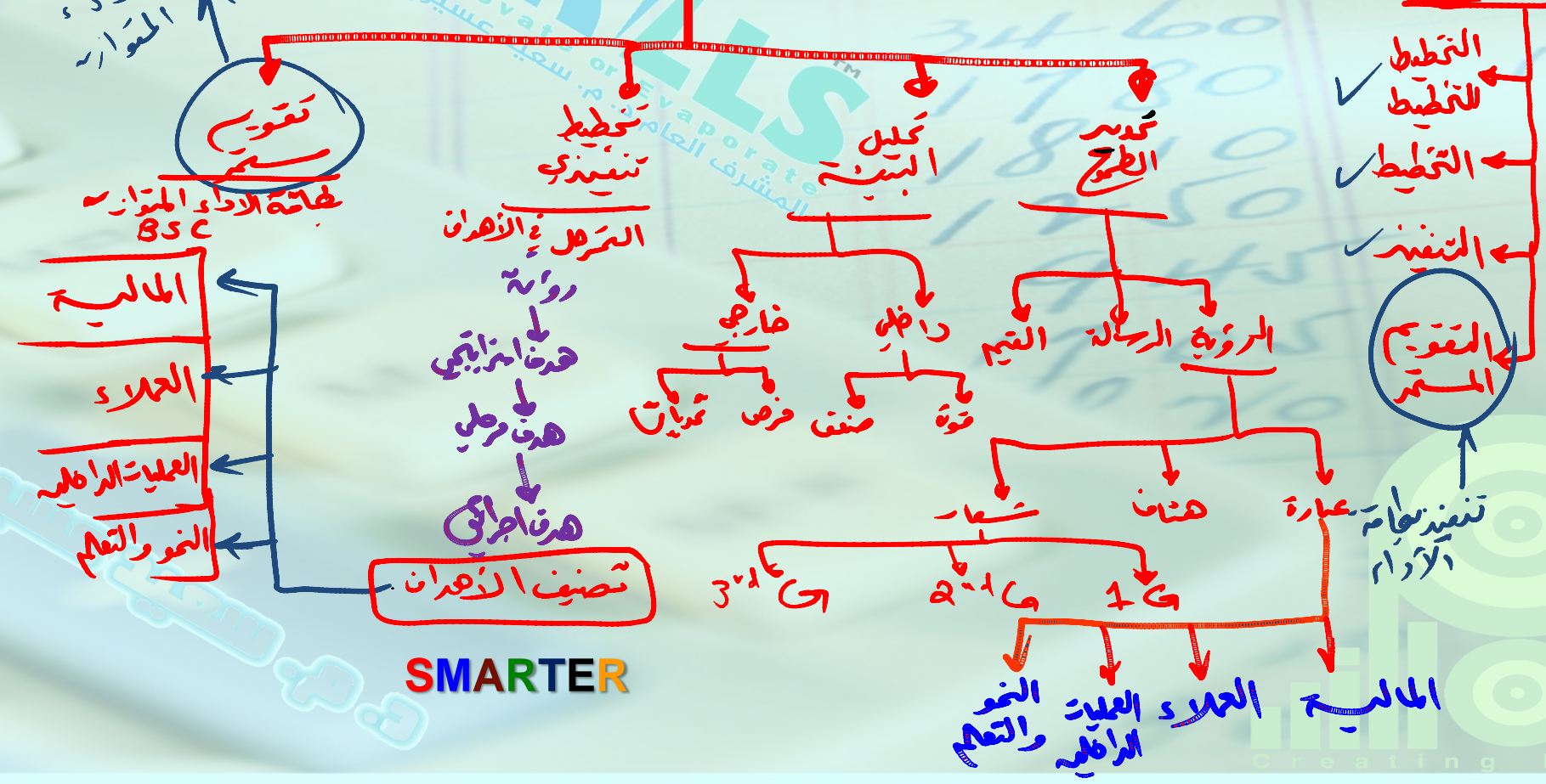




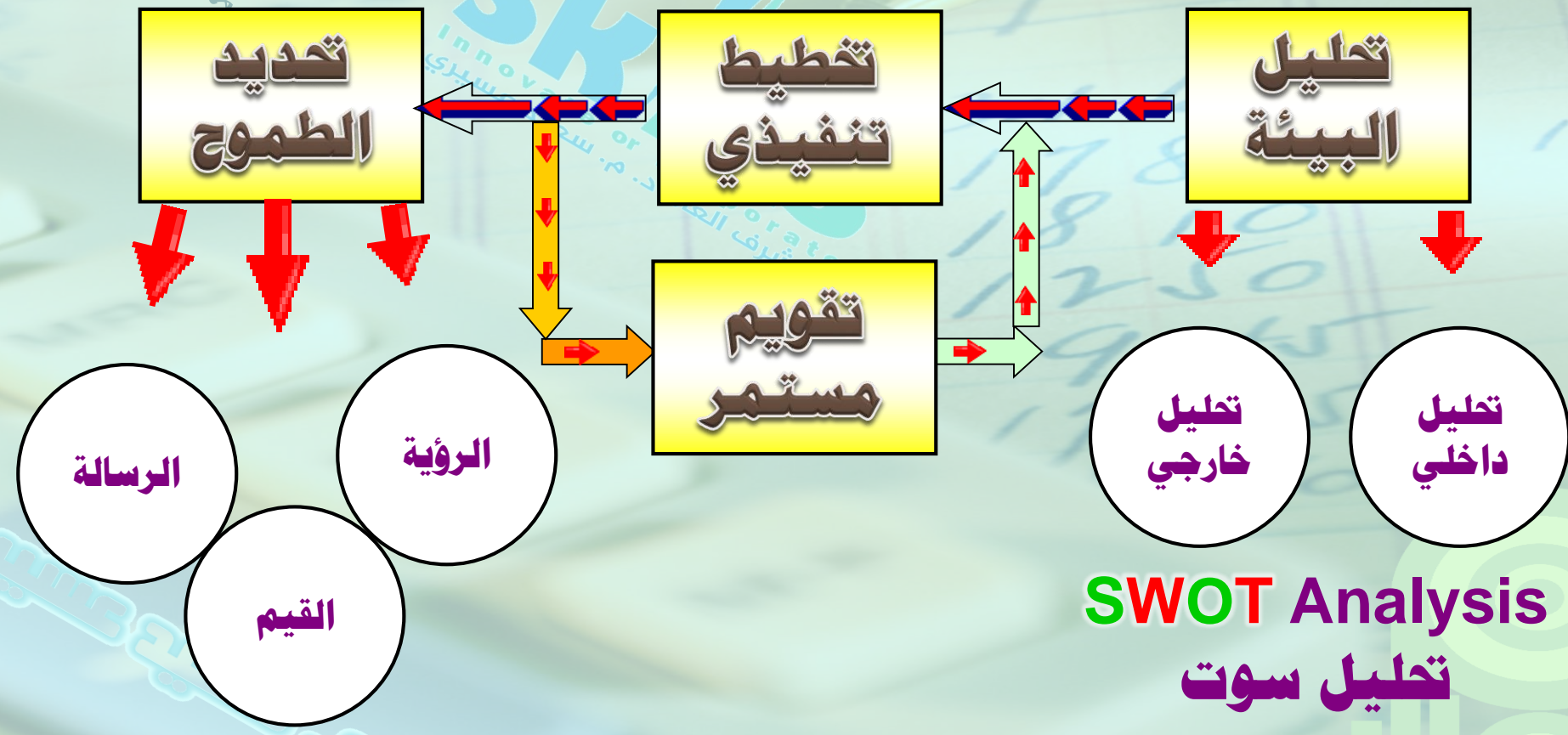
# التخطيط الاستراتيجي ببطاقة الأداء المتوازن

الخطة الاستراتيجية

الإدارة  
الاستراتيجية  
الموارد



# التخطيط الاستراتيجي بطاقة الأداء المتوازن



**SWOT Analysis**  
تحليل سوت





# من وحي القرآن

أَفَمَنْ يَمْشِي مُكِبًّا عَلَى وَجْهِهِ أَهْدَىٰ أَمَّنْ يَمْشِي سَوِيًّا عَلَىٰ صِرَاطٍ

مُسْتَقِيمٍ ٢٢

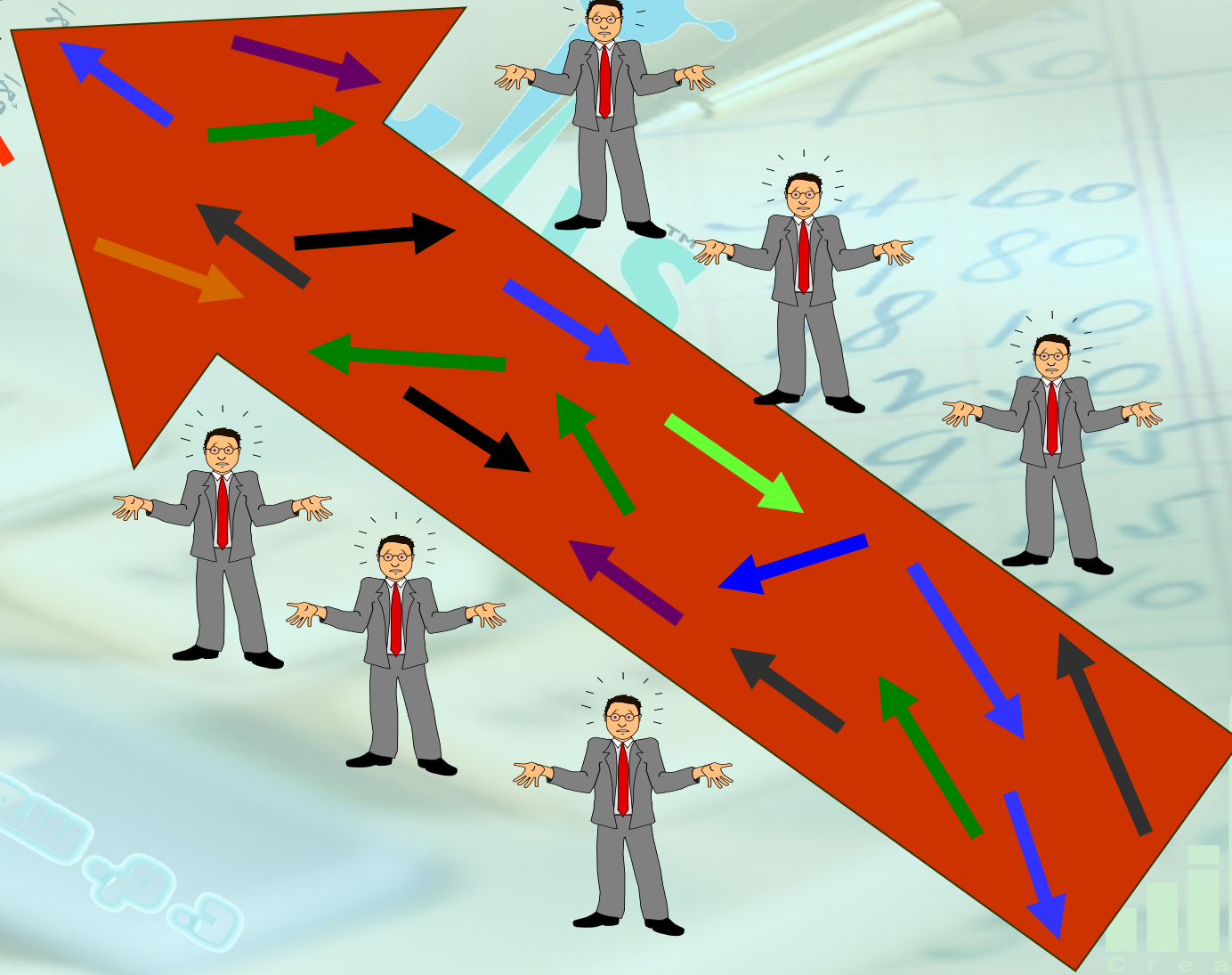


وضوح الهدف أساسي للوصول إليه

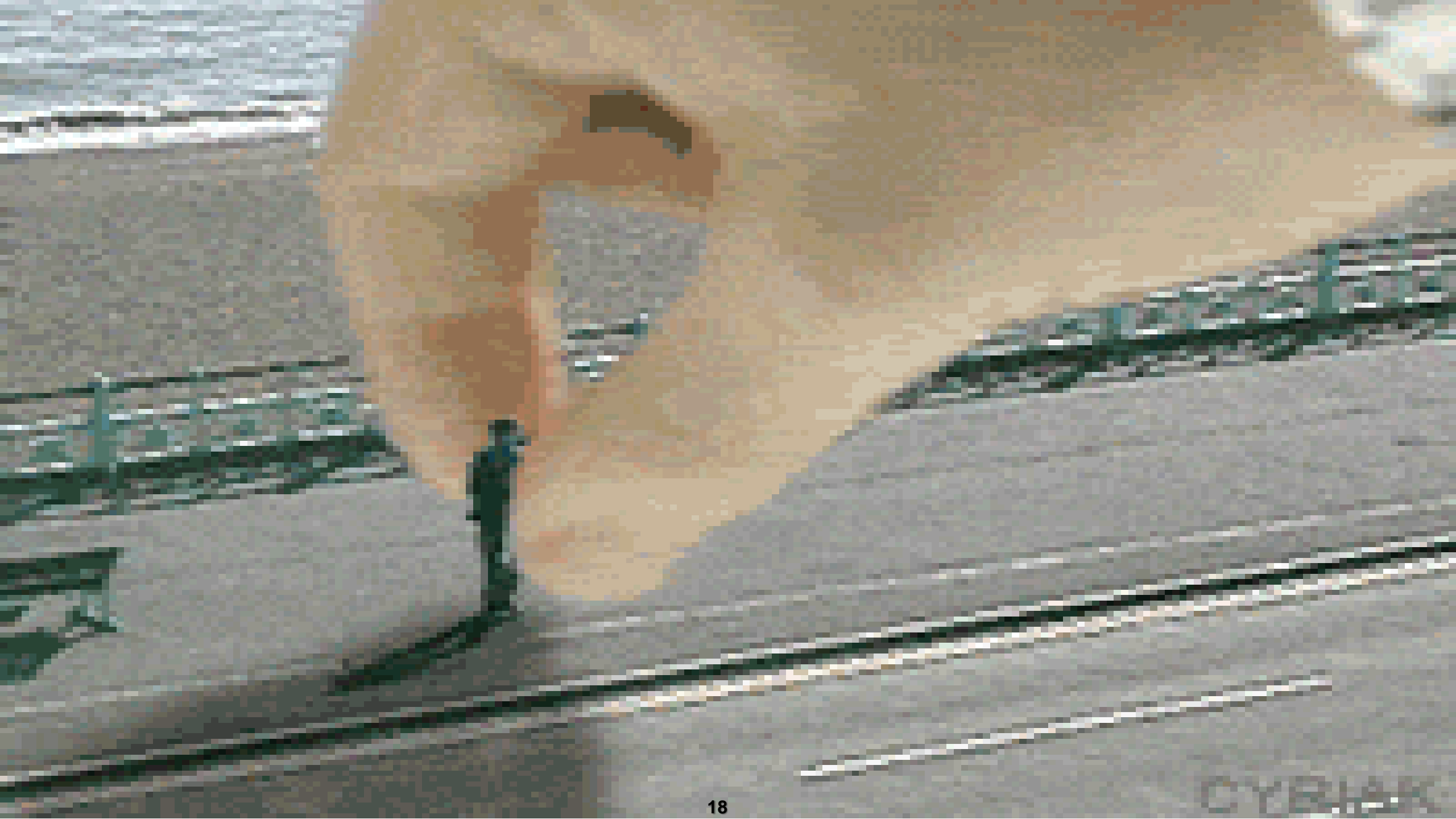


# عندما لا تكون هناك تحديد للطموح

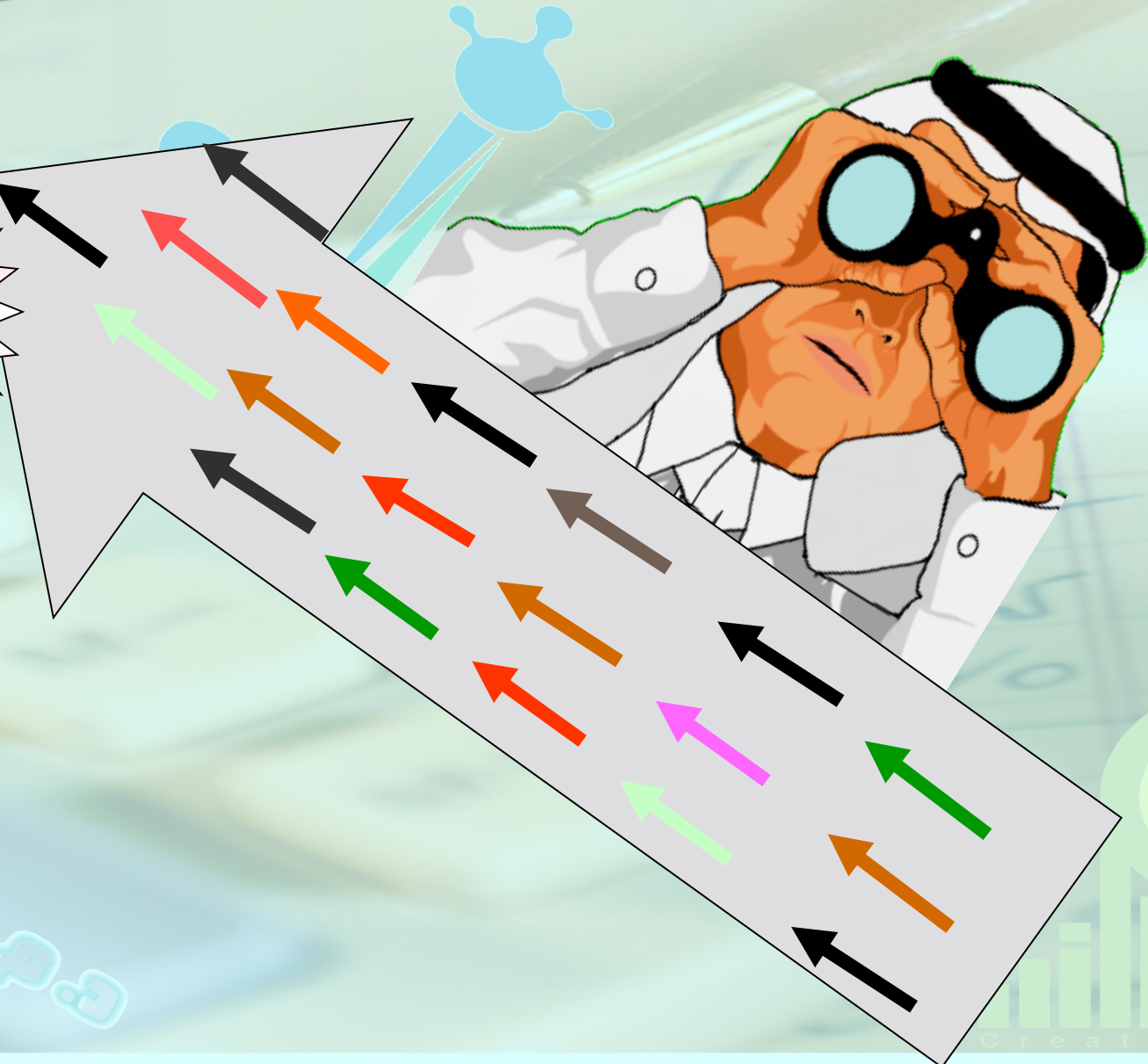
~~الطموح~~







# جهود تكاملية نحو تحقيق الطموح





# الطموح





# هل تعرف أين هذه الجنة؟





الخطة الإستراتيجية

الإبداع الإداري

د.م. سعيد عسيري

إنها هنا

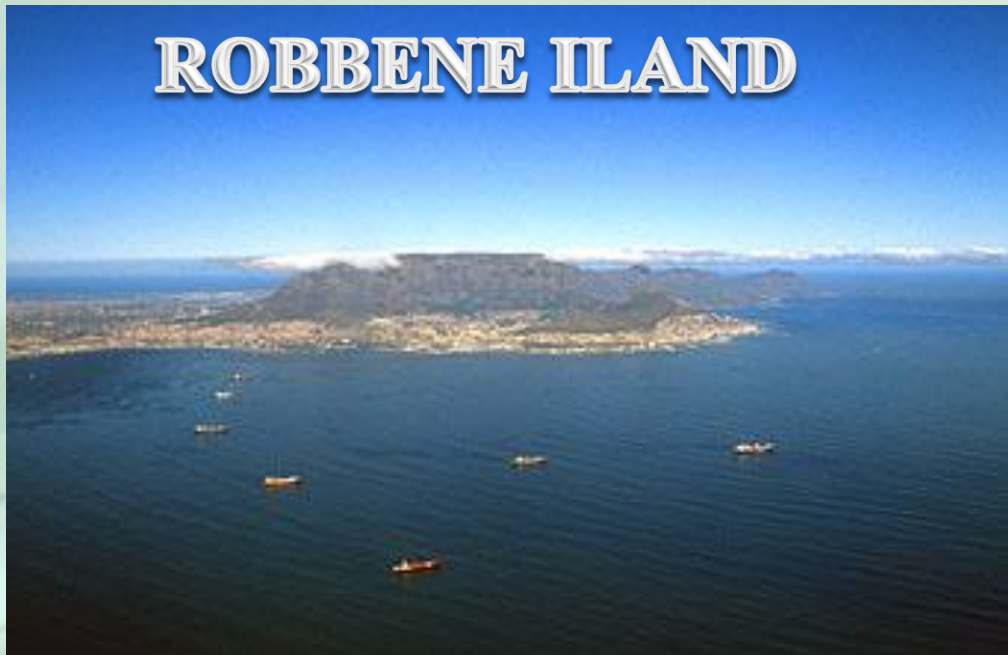


إفريقيا السياسية

الإبداع الإداري



# ROBBENE ILAND



د. محمد سعيد عيسى

poor  
عرف

الإدارة الإستراتيجية



Creating Future



# الطموح

نيلسون منديلا وهو في السجن لمدة 28 سنة



سوف أصبح أول رئيس أسود لجنوب أفريقيا

# الظموح

الخطة الإستراتيجية



الإدارة الإستراتيجية





# الطموح

الخطة الاستراتيجية

الإبداع الإداري



عندما صافحت الرئيس كيندى عام 1962

**صممت**

على ان اكون رئيس الولايات المتحدة الامريكية

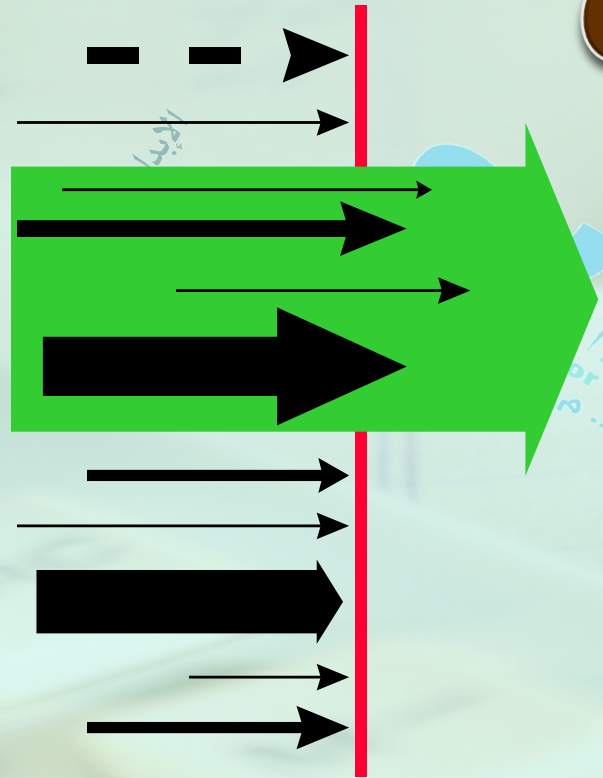
الإبداع الاستراتيجي



Creating Future

# الطموح

الخطة الاستراتيجية



احلم بأن أجد الكمبيوتر الشخصي PC فى كل مكتب بأمريكا

الإدارة الاستراتيجية

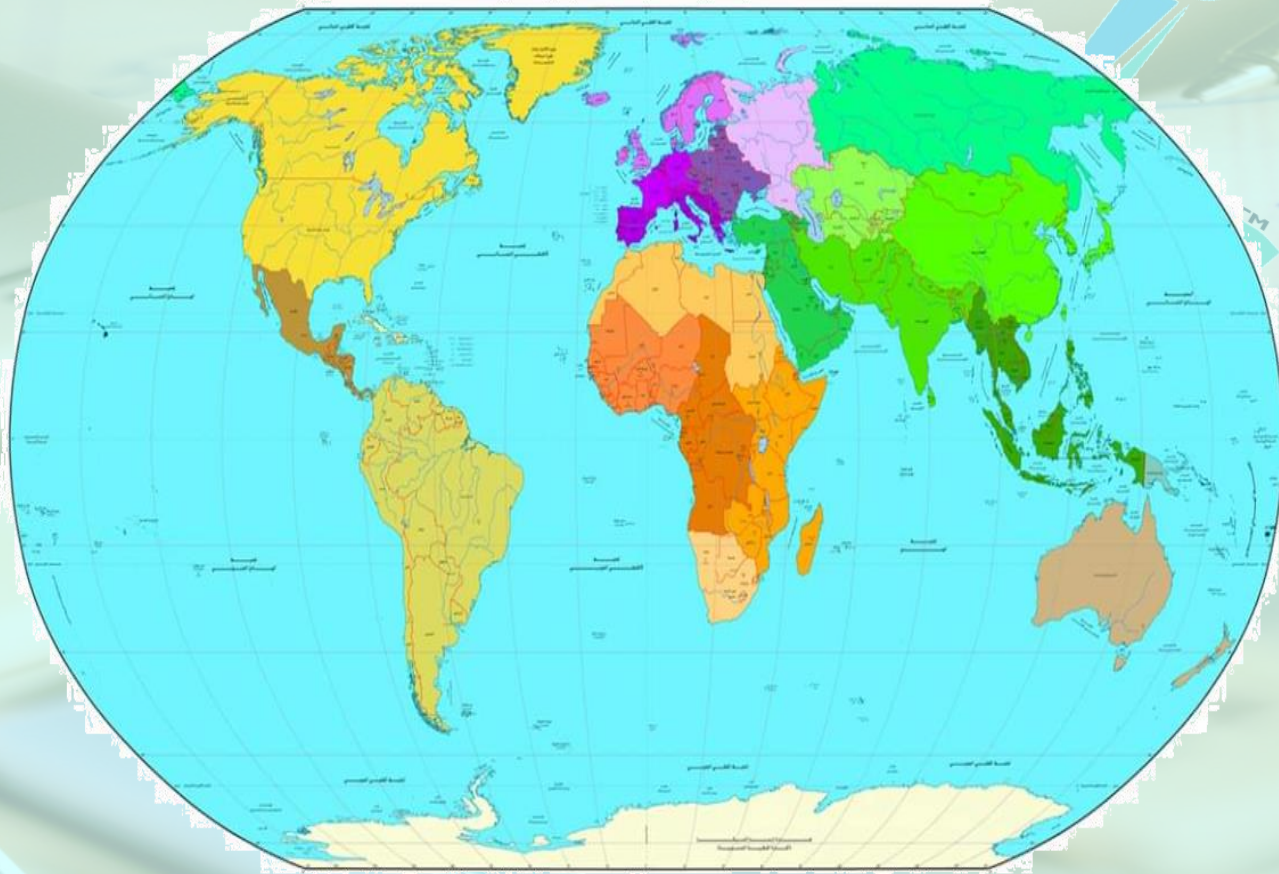




# الظموح

الخطة الإستراتيجية

الإر



الإدارة الإستراتيجية



# الطموح



مشروع "نيوم" سيخلق مفهوماً جديداً في حياة المدن العصرية لم يسبق له مثيل بناء على تخطيط المدينة بتقنيات المستقبل



نيوم تفتح ذراعيها لكل فرد حالم يريد أن يبتكر شيئاً جديداً في هذا العالم

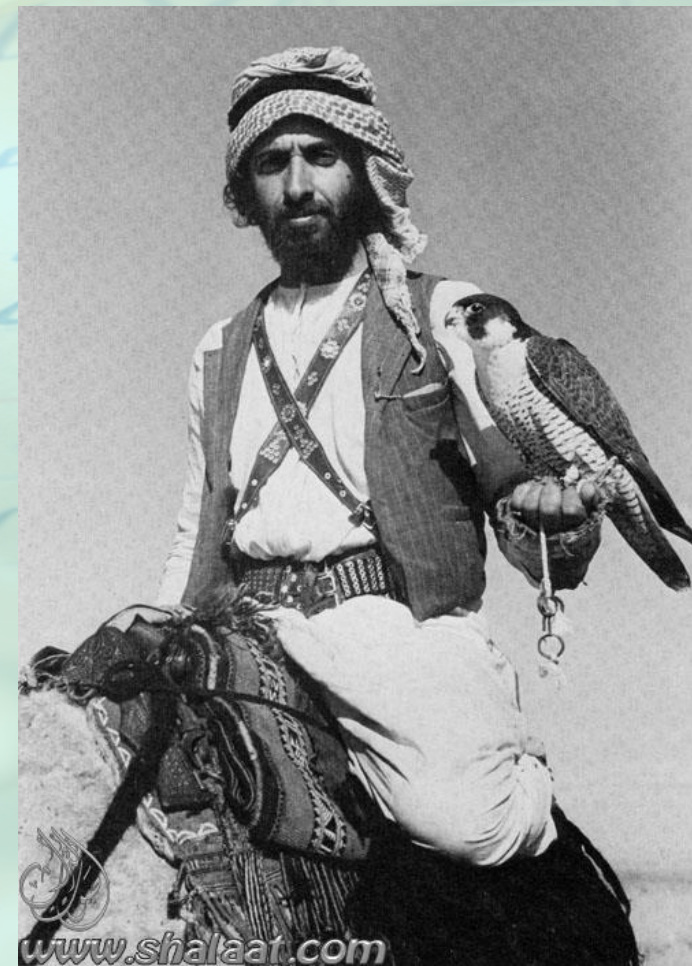
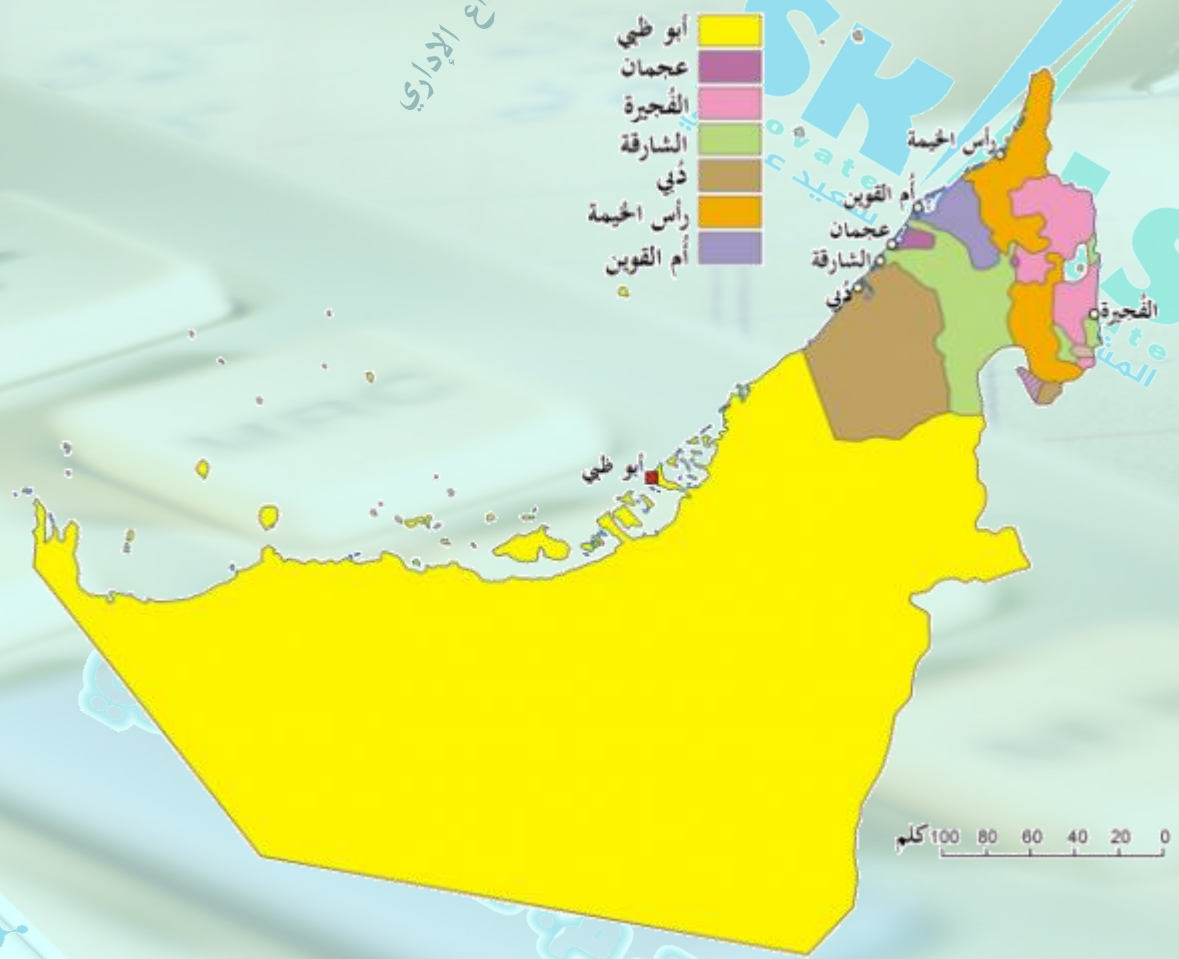




# الظموح

الخطة الإستراتيجية

الإبداع الإداري



الإدارة الإستراتيجية

Creating Future



# الطموح

في خطاب ألقاه بمناسبة تقليده درجة  
الدكتوراه الفخرية في الإدارة من جامعة  
سافوك الأمريكية قال ولي العهد :

إننا لا نريد أن نقبل الموقع الثاني في أي شيء  
... من منا يذكر ثاني محاولات اقتحام الرمال  
المتحركة ، أو ثاني من هبط على سطح القمر ،  
أو ثاني من تسلق جبال إفرست ؟ .. إن الإنسان  
هنا هو الأصل . ونحن حين نستثمر في  
المواطن فإننا نستثمر في بلدنا إنك لا تريد  
حكومة بالروتين الروتين يقتل كل شيء ، إننا  
ينبغي أن ندير الأجهزة الحكومية بتفكير متحرر  
كتفكير الشركات الخاصة ... ينبغي أن نقدم  
للناس أفضل ما هو متاح ، ليقدموا أفضل ما في  
استطاعتهم.

ينبغي أن يكون لك رؤية  
وأن تمتلك الشجاعة لتحقيقها



حديقة "دي ميراكل غاردن" بمساحة إجمالية تصل إلى 72 ألف متر مربع  
وممرات بطول 4 كيلومترات، وتضم أكثر من 45 مليون زهرة



جزر النخيل وهي أكبر جزر اصطناعية في العالم و تجمع ثلاث  
نخلات، نخلة الجميرة، نخلة جبل علي، و نخلة الديرة



جزر  
العالم

جزر صناعية تم بنائها داخل البحر و مجموع الجزر يكون  
خريطة العالم . ثمن كل جزيرة حوالي 25 مليون دولار



الهيدروبوليس أول فندق في العالم غانص تحت البحر يمكنك  
مشاهدة الحياة البحرية من نافذة غرفتك



برج خليفة افتتح 2009 و  
كلف 4 مليارات دولار و يعد  
أطول برج في العالم



دبي لا تد أكبر مجمع ألعاب في العالم حجمه مرتين حجم ديزني  
لاند في ولاية فلوريدا



دبي للتزلج على الجليد أكبر مركز التزلج مغلق في العالم



# التخطيط الاستراتيجي القديم والتخطيط الاستراتيجي الحديث



# التخطيط الاستراتيجي القديم والتخطيط الاستراتيجي الحديث





# الرؤية تحيل الألم إلى أمل

ولقد ذكرت والرماح نواهل مني وبيض الهند تقطر من دمي  
فوددت تقبيل السيوف لأنها لمعت كبارق ثغرك المتبسم

في لقاء مع جورج فورمان:  
كيف تحملت كل اللكمات في انفك والتي أعادت  
رسمه من جديد؟  
قال: لقد كنت أضع أمام عيني تحقيق غايتي،  
ولهذا لم أشعر بأي ألم!

إن الألم الناتج عن السعي نحو تحقيق الرؤية  
هو ألم لا يشعر به المرء مطلقاً !!!

الخطة الاستراتيجية

الإبداع الإداري

SKILLS  
Innovate or Evaporate  
د.م. سعيد عسيري



المرحلة الاستراتيجية

SKILLS  
Innovate or Evaporate  
المرحلة الاستراتيجية  
Building Future



# الطموح

**أين أريد أن أكون ؟ و ما هي طموحاتي المستقبلية ؟  
هل تتوافق طموحاتي مع مبادئ و قيمتي ؟**

" إذا لم تبني قلاعك في الهواء فلن تبنيتها في أي مكان آخر " مثل أسباني

**إذا لم تكن تعرف إلى أي شيء تطمح فإنك تطمح إلى لا شيء**



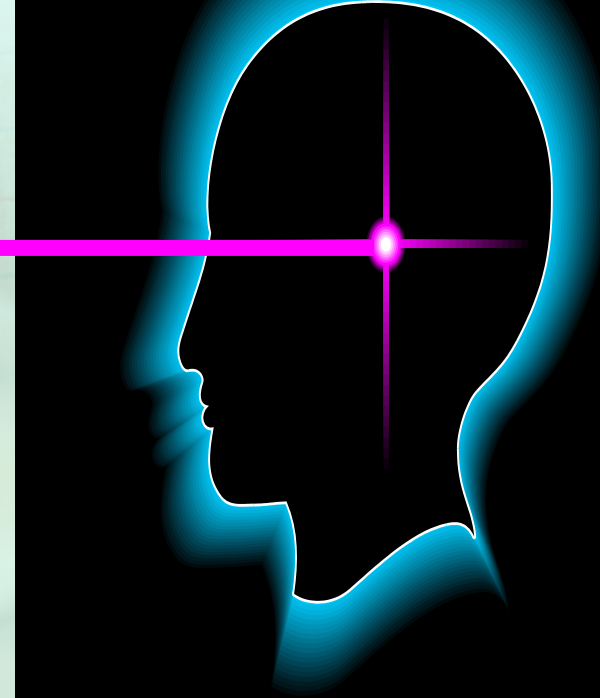
# الرؤية

الخطة الاستراتيجية

الإدارة



صورة ذهنية  
للمستقبل المنشود



SKILLS™  
Innovate or Evaporate  
المشرف العام د.م

الإدارة الاستراتيجية

an  
Future





الحقيقة والخيال



# التفكير الإستراتيجي أنقذه من الموت



حكاية ذات مغزى

SKILLS™  
Innovate or Evaporate  
المشرف العام د.م. سعيد عسيري

